

SÍLABO

Gestión de la Compensación

Código	ASUC01327	Carácter	Obligatorio
Prerrequisito	Gestión del Desempeño		
Créditos	3		
Horas	Teóricas	2	Prácticas 2
Año académico	2022		

I. Introducción

Gestión de la Compensación es una asignatura de especialidad de la Escuela Académico Profesional de Administración y Recursos Humanos que se ubica en el noveno periodo de estudios. Con esta asignatura se desarrolla, a nivel logrado, las competencias Evaluación del Entorno de Negocios, Gestión del Talento Humano y Reclutamiento y Selección.

Los contenidos que la asignatura desarrolla son los siguientes: contexto organizacional de las compensaciones, los salarios y sus tipos; principales actores en la determinación de los niveles de pago; la equidad interna: la valoración de puestos; la competitividad externa: la encuesta salarial, estimación de la línea de tendencia salarial, administración de las políticas salariales, las remuneraciones y los costos laborales, los sistemas de incentivos, remuneración y estrategia.

II. Resultado de aprendizaje de la asignatura

Al finalizar la asignatura, el estudiante será capaz de formular estrategias para la implementación de prácticas de retención a través de compensaciones competitivas en un entorno complejo, relacionando estas prácticas y la compensación con los objetivos estratégicos de la organización, cuyo propósito es la elaboración de la estructura de un plan integral de las compensaciones con un enfoque moderno.

III. Organización de los aprendizajes

Unidad 1		Duración en horas	16
Contexto organizacional de las compensaciones, los salarios y sus tipos; principales actores en la determinación de los niveles de pago			
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de analizar la evolución e importancia de las compensaciones en las organizaciones, categorizando el tipo de salario, según el puesto de trabajo y sus responsabilidades.		
Ejes temáticos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Teoría de la evolución de las compensaciones 2. La importancia de las compensaciones 3. Definición, características y objetivos de las compensaciones 4. Factores que inciden en las compensaciones 5. Los componentes del salario y la remuneración mínima vital (RMV) 		

Unidad 2		Duración en horas	16
La equidad interna: la valoración de puestos, la competitividad externa: la encuesta salarial, estimación de la línea de tendencia salarial			
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de analizar las tareas y responsabilidades de los trabajadores, determinando la valoración de puestos, interpretando las encuestas salariales por sectores productivos y proponiendo estrategias remunerativas para la retención y atracción de talento humano.		
Ejes temáticos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Análisis y descripción de puestos 2. Metodología para la valoración de puestos. Metodología "HAY" 3. La encuesta salarial y sus componentes 4. Interpretar y analizar las tendencias del mercado laboral 5. La remuneración como atracción del talento humano 		

Unidad 3		Duración en horas	16
Administración de las políticas salariales, las remuneraciones y los costos laborales, sistemas de incentivos			
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de formular una boleta de pago teniendo en cuenta su composición y análisis de la coyuntura en la cual se desarrolla, estableciendo una política remunerativa que le permita la retención y atracción del talento humano, analizando los costos laborales que afectan contablemente a la organización.		
Ejes temáticos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Elaboración y cálculo de la boleta de pago 2. Costos laborales 3. Remuneraciones variables e incentivos 4. Cálculo del Impuesto a la Renta – Quinta categoría 5. Remuneraciones computables y no computables 		

Unidad 4 La remuneración y sus estrategias		Duración en horas	16
Resultado de aprendizaje de la unidad	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de formular las jornadas laborales, diferenciando los descansos remunerados y los requisitos para el uso del goce físico vacacional, elaborando el pago de vacaciones, las gratificaciones, la compensación por tiempo de servicios y la distribución de utilidades, teniendo en cuenta la legislación laboral vigente.		
Ejes temáticos	1. La jornada laboral y el horario de trabajo 2. Descansos remunerados - vacaciones y feriados 3. El pago de las gratificaciones (ordinarias y extraordinarias) 4. La compensación por tiempo de servicios - CTS y sus alcances 5. La distribución de utilidades		

IV. Metodología

De acuerdo con los contenidos y actividades propuestas en las cuatro unidades de la asignatura, se desarrollará siguiendo la secuencia teórico-práctica, se incidirá en la metodología colaborativa y experiencial, utilizando:

- aprendizaje colaborativo
- clase magistral activa.

V. Evaluación

Rubros	Unidad por evaluar	Fecha	Entregable / Instrumento	Peso parcial	Peso total
Evaluación de entrada	Prerrequisito	Primera sesión	- Evaluación individual teórica / Prueba objetiva	0 %	
Consolidado 1 C1	1	Semana 1 - 4	- Evaluación individual teórica-práctico sobre temas relacionados a la unidad 1 / Prueba de desarrollo	55 %	20 %
	2	Semana 5 - 7	- Trabajo práctico y exposición: investigación de temas relacionados a la unidad 2 / Rúbrica de evaluación	45 %	
Evaluación parcial EP	1 y 2	Semana 8	- Evaluación individual teórica – práctico / Prueba de desarrollo	20 %	
Consolidado 2 C2	3	Semana 9 - 12	- Evaluación individual teórico-práctica sobre temas relacionados a la unidad 3 / Prueba de desarrollo	50 %	20 %
	4	Semana 13 - 15	- Trabajo práctico y exposición: investigación de temas relacionados a la unidad 4 / Rúbrica de evaluación	50 %	
Evaluación final	Todas las unidades	Semana 16	- Trabajo práctico y exposición: plan	40 %	

EF			estratégico de compensaciones / Rúbrica de evaluación	
Evaluación sustitutoria*	Todas las unidades	Fecha posterior a la evaluación final	- Aplica	

* Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.

$$PF = C1 (20 \%) + EP (20 \%) + C2 (20 \%) + EF (40 \%)$$

VI. Bibliografía

Básica

González, Á. (2017). *Métodos de compensación basados en competencias*. (3.ª ed.). Universidad del Norte. <https://bit.ly/39dNuqx>

Complementaria

Chiavenato I. (2015). *Administración de recursos humanos*. (10.ª ed.). Mc Graw Hill.
Dolan, S., Valle Cabrera, R., Jackson, S. y Schuler, R. (2007). *La gestión de los recursos humanos. Cómo atraer, retener y desarrollar con éxito el capital humano en tiempos de transformación*. (3.ª ed.). MC Graw Hill.

VII. Recursos digitales

Valera, R. (2013). *Administración de la compensación*. (2.ª ed.). Pearson. <https://cucjonline.com/biblioteca/files/original/8b6446e4bc766d7b63f03b4170474e49.pdf>