

# SÍLABO

## Reestructuración de Empresas

<b>Código</b>	ASUC01671	<b>Carácter</b>	Electivo	
<b>Prerrequisito</b>	140 créditos aprobados			
<b>Créditos</b>	3			
<b>Horas</b>	<b>Teóricas</b>	2	<b>Prácticas</b>	2
<b>Año académico</b>	2022			

### I. Introducción

---

La asignatura corresponde al área de estudios específicos, es de naturaleza teórica y práctica. La asignatura desarrolla, a nivel logrado, las competencias Gestión Financiera y Gestión de Instituciones Financieras. En virtud de lo anterior, su relevancia reside en desarrollar en el estudiante la capacidad de analizar las condiciones de las empresas en situación de reestructuración y de plantear alternativas de viabilidad y sostenibilidad.

Los contenidos generales que la asignatura desarrolla son los siguientes: análisis del entorno económico y financiero de la empresa y su viabilidad, reorientación empresarial (reflotamiento empresarial), plan de negocios sostenible (aprobación, disolución y liquidación), recapitalización empresarial con recursos propios y financiero.

---

### II. Resultado de aprendizaje de la asignatura

---

Al finalizar la asignatura, el estudiante será capaz de establecer los procedimientos de reestructuración de la empresa, tomando en consideración los tipos de reestructuración y el uso adecuado de los activos y su recuperación.

---

**III. Organización de los aprendizajes**

<b>Unidad 1</b> <b>Análisis económico y financiero de la empresa y su viabilidad</b>		<b>Duración en horas</b>	16
<b>Resultado de aprendizaje de la unidad</b>	Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de explicar el aspecto económico-financiero de la empresa para un contexto de viabilidad empresarial.		
<b>Ejes temáticos</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Conceptos iniciales para la gestión de crisis en una organización</li> <li>2. Análisis financiero y económico de la empresa</li> <li>3. La estrategia de la empresa</li> <li>4. La viabilidad empresarial</li> </ol>		

<b>Unidad 2</b> <b>Reorientación empresarial – reflotamiento empresarial</b>		<b>Duración en horas</b>	16
<b>Resultado de aprendizaje de la unidad</b>	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de explicar el impacto del riesgo en una gestión de reflotamiento empresarial.		
<b>Ejes temáticos</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Diagnóstico empresarial</li> <li>2. Reestructuración empresarial</li> <li>3. Técnicas de reflotamiento empresarial</li> <li>4. El manejo del riesgo en las decisiones empresariales</li> </ol>		

<b>Unidad 3</b> <b>Plan de negocios sostenible - Aprobación – Disolución - Liquidación</b>		<b>Duración en horas</b>	16
<b>Resultado de aprendizaje de la unidad</b>	Al finalizar la unidad, el estudiante será capaz de diferenciar las normas legales que se enmarcan para un plan de negocios sostenible en el tratamiento de la reestructuración empresarial.		
<b>Ejes temáticos</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sistema concursal</li> <li>2. Marco normativo - Ley general del sistema concursal</li> <li>3. Acuerdo global de refinanciación</li> <li>4. Escenarios en la práctica de la valoración de empresas</li> </ol>		

<b>Unidad 4</b> <b>Recapitalización empresarial con recursos propios y financieros</b>		<b>Duración en horas</b>	16
<b>Resultado de aprendizaje de la unidad</b>	Al finalizar la Unidad, el estudiante será capaz de establecer propuestas para una recapitalización y reconstrucción del valor económico de la empresa.		
<b>Ejes temáticos</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Planificación financiera en una empresa</li> <li>2. Escenarios en la práctica de la valoración de empresas</li> <li>3. Instrumentos de financiamiento</li> </ol>		

#### IV. Metodología

##### Modalidad Presencial - Blended

En el desarrollo de la asignatura se utilizará la metodología experiencial y colaborativa, promoviendo la participación constante de los estudiantes. Las estrategias y técnicas didácticas que se utilizarán son:

- aprendizaje colaborativo,
- estudio de casos,
- *flipped classroom*.

#### V. Evaluación

##### Modalidad Presencial - Blended

Rubros	Unidad por evaluar	Fecha	Entregable / Instrumento	Peso parcial	Peso total
Evaluación de entrada	Prerrequisito	Primera sesión	- Evaluación individual teórica / <b>Prueba objetiva</b>	<b>0 %</b>	
Consolidación 1 <b>C1</b>	1	Semana 4	- Evaluación individual teórico-práctica / <b>Prueba de desarrollo</b>	70 %	<b>20 %</b>
	2	Semana 7	- Ejercicios grupales de análisis de casos / <b>Rúbrica de evaluación</b>		
			- Actividades de trabajo autónomo en línea	30 %	
Evaluación parcial <b>EP</b>	1 y 2	Semana 8	- Evaluación individual teórico-práctica / <b>Prueba de desarrollo</b>	<b>20 %</b>	
Consolidación 2 <b>C2</b>	3	Semana 12	- Evaluación individual teórico-práctica / <b>Prueba de desarrollo</b>	70 %	<b>20 %</b>
	4	Semana 15	- Evaluación individual teórico-práctica / <b>Prueba de desarrollo</b>		
			- Actividades de trabajo autónomo en línea	30 %	
Evaluación final <b>EF</b>	Todas las unidades	Semana 16	- Entrega de trabajo práctico / <b>Rúbrica de evaluación</b>	<b>40 %</b>	
Evaluación sustitutoria*	Todas las unidades	Fecha posterior a la evaluación final	- <b>Aplica</b>		

\* Reemplaza la nota más baja obtenida en los rubros anteriores.

**Fórmula para obtener el promedio:**

$$PF = C1 (20 \%) + EP (20 \%) + C2 (20 \%) + EF (40 \%)$$

**VI. Bibliografía****Básica**

Hull, J. (2014). *Introducción a los mercados de futuros y opciones*. (8.ª ed.). Pearson.

<https://cutt.ly/FR5cjKk>

Mascareñas, J. (2011). *Fusiones, adquisiciones y valoración de empresas*. (5.ª ed.).

Ecobook & Editorial del Economista. <https://cutt.ly/6R5xGNA>

**Complementaria**

Chanduvi, V. (2019). *Derecho societario: Las sociedades mercantiles - Legislación nacional y modelos*. Fondo editorial UPAO.

De Jaime, J. (2010). *Las claves del análisis económico-financiero de la empresa*. (2.ª ed.).

Esic editorial.

Dies, I., De Castro, G., y Montoro, M. (2012). *Fundamentos de administración de empresas*. (2.ª ed.). Thomson Reuters.

Ferraz, P. C., Román, C. P., Cibrán, M. Á. C., & Galbán, C. H. (2013). *Planificación financiera*. Esic editorial.

Flint, P. (1999). *Gestión de empresas en crisis: técnicas de reflotamiento*. Cuestas & Asociados Ltda.

Flint, P. (2004). *Reflotamiento: aspectos económicos – financieros aplicables a las empresas en crisis*. Grijley.

Galindo, A. (2005). *Fundamentación de valoración de empresas*. Universidad de Cadiz.

Losada, J. (2010). *Comunicación en la gestión de crisis: lecciones prácticas. Comunicación en la gestión de crisis*. Editorial UOC.

Mejía, R. (2006). *Administración de riesgos: Un enfoque empresarial*. Fondo editorial Universidad EAIF.

Morales, A., y Morales, J. (2014). *Planeación financiera*. Grupo editorial Patria.

Ricra, M. (2014). *Análisis financiero en las empresas*. Pacífico editores.

**VII. Recursos digitales**

Congreso de la República del Perú. Ley 27809. Ley General del Sistema Concursal. *El Peruano*. <https://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0026/ley-27809.pdf>

Refinitiv Eikon. (2021). *Financial Analysis*. [Software de computadora].

<https://www.refinitiv.com/en/products/eikon-trading-software>